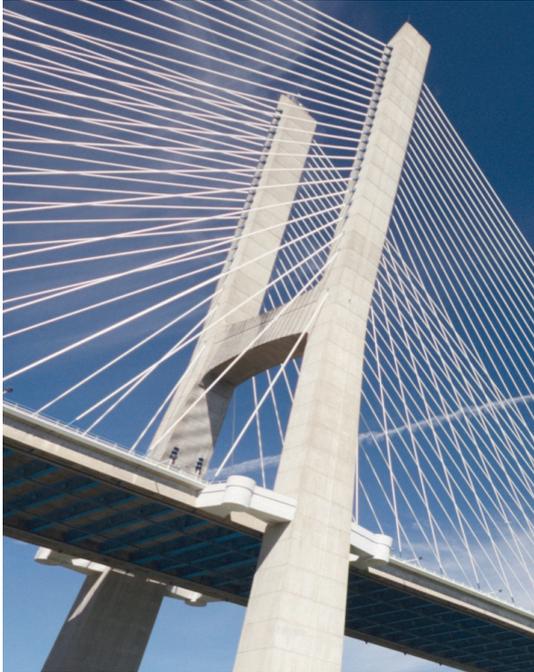


JUNI 2012



Sehr geehrte Leserinnen, sehr geehrte Leser,

selten lagen Erfolgsmeldungen und Hiobsbotschaften der mittelständischen Wirtschaft in Europa so nah beieinander wie zurzeit. Sind die turbulenten Krisenzeiten gerade überstanden, sehnen sich viele Unternehmer wieder nach ruhigerem Fahrwasser und kontinuierlicher Entwicklung. Die Finanzierungspartner stehen in unsicheren konjunkturellen Zeiten der Entwicklung der Unternehmen ambivalent gegenüber. Globale Trends sowie der Wettbewerb aus dem Ausland fordern Wachstum und Innovation, höchste strategische Flexibilität und unternehmerischen Weitblick. Phasen der Regeneration gibt es nicht.

Jetzt zeigt sich, wer in der Krise auch kurzfristig notwendige Entscheidungen mit Weitsicht getroffen hat. Denn diejenigen, die trotz krisenbedingter Restriktionen keiner „strategischen Schockstarre“ verfallen sind, können jetzt von einer gesunden Basis und einem zielorientierten Management des Wandels

profitieren. Strategische Flexibilität und die Verfolgung klarer Ziele sind dabei keine Gegensätze, sondern bedingen einander. Mit einem Mix aus strategischer Flexibilität, Weitblick und unternehmerischer Konsequenz wird die deutsche Wirtschaft und insbesondere der deutsche Mittelstand auch in Zukunft gut aufgestellt sein. Für Unternehmen, die sich noch nicht wieder hinreichend stabilisiert haben, kann auch die Nutzung einer strategischen Option der richtige Weg sein.

Vor diesem Hintergrund stehen die Beiträge der vorliegenden Ausgabe:

- Wertoptimiertes M&A in Restrukturierungssituationen
- ERP-Systeme im Mittelstand – von der Investitionsruine zum Wettbewerbsvorteil
- Unternehmerische Konsequenz als Erfolgsfaktor im Rahmen eines nachhaltigen Unternehmensentwicklungsprozesses – ein Praxisbeispiel

Auch für die Zukunft ist es unser Ziel, mit Ihnen gemeinsam langfristig und flexibel zu denken und nachhaltig und unternehmerisch konsequent zu handeln.

Sonnige Grüße aus Haan, Hannover und Stuttgart



Ihr Holger Hahn
Geschäftsführender Gesellschafter

